



כ"ד שבט תשפ"ג

15.02.2023

לכבוד

וועדת מכרזים

הנדון: מעטפת מקצועית ניהולית לתכנית מעברים – בהקשת הארכת מיזם משותף עד ל-31.08.2023

תכנית מעברים הינה תכנית לפיתוח כלכלי – קהילתי במרחב הכפרי. התכנית מקדמת מענה קהילתי – כלכלי – תעסוקתי הוליסטי, כשהקהילה נמצאת במרכז ומהווה את המפתח למענים עבור הפרט. הפעילות מתבצעת בארבע רמות: פרט, קהילה, אזור, ואשכולות יישובים, מתוך תפיסה של מרחב קהילתי כלכלי.

לתכנית שותפות 17 מועצות אזוריות (360 יישובים), והיא מופעלת ב-7 מרכזים (2 בדרום, ועוד 5 בצפון).

התכנית מנוהלת בשירות לעבודה קהילתית ומופעלת באמצעות המועצות האזוריות. התקציב מורכב מ-75% תקציב משרד ו-25% תקציב של המועצות השותפות, והוא כולל תקציבי כ"א ותקציב פעילות.

מעטפת מקצועית לתכנית ניתנת באמצעות עמותת "בעצמי" מזה 5 שנים. המעטפת כוללת ליווי והדרכה של העובדים ומנהלות המרכזים, תכניות הכשרה, השתתפות בוועדות מקצועיות, פיתוח כלי הערכה ומדידה, ניהול שותפויות וחיבורים אסטרטגיים ועוד.

ברבעון ראשון של 2022 התקבלה החלטה בעמותת "בעצמי" לסיים את המיזם המשותף ואנו פנינו לוועדה בבקשה להתנעת מכרז – מצ"ב פרוטוקול החלטה מס' 53/2022-25 מיום 8.8.2022 אשר אישרה את התנעת המכרז, כולל גאנט לפרסום המכרז. – 1070

בימים אלו הושלם תהליך כתיבת המכרז עם הספק שנבחר, ולפי הגאנט המצורף ההיתכנות לבחירת ספק היא בחודש אוגוסט 2023. בהתאם לכך, פנינו שוב לעמותת בעצמי בכדי לבקש להאריך את ההתקשרות במיזם משותף עד לתקופה זו (אוגוסט 2023 במקום מרץ 2023 כפי שביקשנו בבקשה הקודמת לוועדה). הוועד המנהל של העמותה אישר באופן חריג את המשך ההתקשרות במיזם משותף משום שחשוב להם לסייע ולתמוך במרכזים בתקופה מורכבת זו, מצ"ב אישור רו"ח ומנכ"לית העמותה.

בשל אילוצים תקציביים בהם נמצאת העמותה, ניתן אישור עבור סך של 91,500 ₪ לתקופה זו (עבור כל צד – המשרד ובעצמי), הכולל בעיקרו את תקציב העסקת מנהלת התכנית אשר נמצאת בקשר ישיר עם כל הצוותים במרכזים, ומשקיעה משאבים רבים ליישום תכניות העבודה שלהם ושל המעטפת כפי שבאים לידי ביטוי במסמך אבני הדרך המצ"ב. תקציב הפעילות עומד על סך של 15,800 ₪ לתקופה זו וישמש לליווי שוטף של המרכזים.

בקשתנו היא להאריך את ההתקשרות במיזם משותף עם עמותת בעצמי עד לסוף אוגוסט 2023, על-מנת שתימשך העבודה המקצועית המשמעותית עם צוות התכנית ועוד משימות המפורטת להלן במסמך אבני הדרך לתקופה זו. כמו-כן, מס' חודשים אלו יסייעו לחפיפה מסודרת עם הארגון שיבחר במכרז.

מצ"ב אישור עמותת בעצמי להמשך ההתקשרות עד ל-31.08.23.

**נשמח לאישור הוועדה את בקשת הארכת המיזם עם עמותת בעצמי עד ל-31.08.2023.**

בברכה,  
אמנו

לימור מוסייל

מנהלת

השירות לעבודה קהילתית

העתקים:

יעל מלכה – מנהלת תחום פיתוח כלכלי קהילתי, השירות לעבודה קהילתית

עדנה כהן – תקציבנית השירות



אבני דרך ינואר-אוגוסט, שנת 2023 - תוכנית מעברים

למידה והכשרה

- בניית תוכנית למידה לחציון ראשון של 2023
- התחלת הטמעה של תפיסה קהילתית-כלכלית וכלים קהילתיים לכלל עובדי התוכנית
- פורומים לכל התחומים בתוכנית (פרט וקריירה, מעסיקים, יזמות ועסקים קטנים, קהילה ומינהלניות) ימי למידה אזוריים וארציים, הרצאות וסדנאות
- חשיפה והיכרות עם תחום הקואופרטיבים
- תמיכה וסיוע בהכשרת עובדים חדשים בתוכנית

מערכת מידע

- השלמת הסבת נתונים
- הדרכות לצוותים והטמעת מערכת MB בתחום הקריירה
- המשך איפיון ופיתוח מודלות חסרות-דיווחי עבודה, דף נחיתה, דוחות שונים ועוד

מדידה והערכה

- הטמעת מדדי השמה ושילוב בתחום קריירה
- המשך פיתוח מדדים לתחום היזמות והעסקים הקטנים
- התחלת פיתוח יעדים ומדדים לתחום כלכלי קהילתי

פיתוח ידע וארגוני

- מידול קהילות עסקים
- התחלת פיתוח מודל עבודה לקידום כלכלה מקומית מקיימת במרחב הכפרי במעברים
- הגדרת תפקיד מעודכנת- רכזות יזמות ועסקים קטנים

ליווי והדרכת מנהלות

- ליווי תהליכי גיוס והכשרה של מנהלות חדשות
- ניהול והנחייה של פורום מנהלות
- שותפות בהנהלות פעילות וועדות היגוי בכל המרכזים
- נכחות במפגשי צוות ובפעילויות שונות בשטח

כללי

- שותפות בהובלת התוכנית האסטרטגית של התוכנית
- שותפות בגיבוש וניהול השותפויות מול השותפים הארציים- משרד החקלאות ועוד
- היערכות לשימור ידע והעברת מקל למפעיל שיבחר במכרז

  
**בעצמי ע"ר 3-516-58-026**  
 דרך ק צבי 84 תל-אביב 6109001

תקציב מעטפת מקצועית לתכנית מעברים - ינואר-אוגוסט 2023

תקציב הוצאות לשנה	פירוט	סעיף
		<b>כח אדם</b>
₪ 167,200	עלות שכר כוללת החזר הוצ' נסיעה עבור 8 חודשים	מנהל תכנית
₪ 167,200	<b>סה"כ עלות כח אדם</b>	
		<b>פעילות שוטפת</b>
₪ 15,800	שעות תכנון והכשרות של פורום עוק"תים, פורום יזמות, פורום מנהלות וצוותי מרכזים, כולל יום עיון ארצי (סיור לימודי וכיבוד)	הדרכות, סדנאות, ימי עיון
₪ 15,800	<b>סה"כ פעילות</b>	
₪ 183,000		<b>סה"כ ל-8 חודשים</b>
114,375	יחסים - 5 חודשים	
91,500	השתתפות המשרד 50%	
91,500	השתתפות בעצמי 50%	

מאשרת  
אורית בן דרור  
20/03/2023  
תקנה 103931

תקציב מעטפת מקצועית לתכנית מעברים - ינואר-אוגוסט 2023		
תקציב הוצאות לשנה	פירוט	סעיף
		<b>כח אדם</b>
₪ 167,200	עלות שכר כוללת החזר הוצ' נסיעה עבור 8 חודשים	מנהל תכנית
₪ 167,200	<b>סה"כ עלות כח אדם</b>	
		<b>פעילות שוטפת</b>
₪ 15,800	שעות תכנון והכשרות של פורום עוק"טים, פורום יזמות, פורום מנהלות וצוותי מרכזים, כולל יום עיון ארצי (סיור לימודי וכיבוד)	הדרכות, סדנאות, ימי עיון
₪ 15,800	<b>סה"כ פעילות</b>	
₪ 183,000		<b>סה"כ ל-8 חודשים</b>

91,500	השתתפות המשרד 50%
91,500	השתתפות בעצמי 50%



מאשרת  
אורית בן דרור  
20/03/2023  
תקנה 103931

**בעצמי** ג"ר 3-516-58-026  
דרך בן צבי 84 תל-אביב 610431



19 אוקטובר 2021  
י"ג חשוון תשפ"ב

לכבוד,  
וועדת מכרזים

שלום רב,

**הנדון: תוכנית מעברים – מיזם משותף עם עמותת בעצמי**

תוכנית מעברים פותחה בתב"ת והוטמעה במשרד הרווחה בתהליך מתמשך של מספר שנים. עד לשנת 2015 תב"ת עדיין השקיעה בפיתוח מודלים וידע בתוכנית דרך תשומות ארציות. התוכנית פותחה במשותף עם המשרד ועם גורמים נוספים כדי לתת מענה ייחודי לסוגיות הפרטניות והקהילתיות בעקבות שינויים תעסוקתיים והמשבר הכלכלי - חברתי שהתרחשו במגזר הכפרי. התוכנית אכן גיבשה ידע וניסיון בתחומים אלה, ונותנת מענה הולם ברמה הפרטנית והקהילתית כולל התייחסות ליעדים של פיתוח כלכלי קהילתי ברמת הישובים והאזור. עם סיום תב"ת עדיין נשארו צרכים שלא טופלו. כמו כן עד לשנה זו (2021), תב"ת המשיך לטפל בנושא מאגר נתונים ותכנת מחשב לאיסוף ושימוש בנתונים על המשתתפים בתכנית (תכנת ה"spot).

ב-2016 התחלנו מיזם משותף של שלוש שנים עם עמותת בעצמי כדי להמשיך את פיתוח התכנית במיוחד בשני תחומים – מודל היזמות ושילוב פוגי רווחה בתכנית. לאחר השגת מרבית היעדים, ב-2019.12.23 ועדת הפטור (מצ"ב) אישרה לנו המשך התקשרות עם עמותת בעצמי כדי לקדם יעדים חדשים הכוללים המשך פיתוח והטמעת מודל יזמות ופיתוח מודל מעברים לחירום. עקב משבר הקורונה שני הנושאים הפכו לרלוונטיים ביותר, תוך כדי שילוב בין היעדים (עבודה עם עסקים ויזמים להתמודדות עם המשבר ופיתוח אסטרטגיות לשימור וקידום תעסוקתי וכלכלי קהילתי תוך כדי משבר בריאות). המשבר הכלכלי שנבע ממשבר הקורונה הופך את הצורך להמשיך פעילות בשני הנושאים האלה לחיוניים ודחופים ביותר. המשבר גם בא לידי ביטוי במגזר הכפרי בצורות ייחודיות שגם חייבו יצירת אסטרטגיות חדשות.

בשנה זו ובשנה הקודמת, גויסו משאבים על ידי עמותת בעצמי לעריכת מחקר בנושא יזמות במעברים. כמו כן נוצר שיתוף פעולה עם אנשי המחקר של משרד הכלכלה בסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים. המחקר בוצע חלקית השנה ואנו מעוניינים בהמשך ביצוע המחקר ושיפור תחום היזמות על פי הממצאים ועל פי ממצאים ממחקרים נוספים שנעשו על ידי משרד הכלכלה.

עמותת בעצמי בעלת ניסיון רב בתכנוניות תעסוקה לאוכלוסיות מוחלשות ובמיוחד לאוכלוסיות רווחה. העמותה מפעילה תוכניות נוספות של המשרד וזרוע העבודה (משרד הכלכלה). כמו-כן לעמותה תכניות נוספות המכוונות לאוכלוסיות חלשות. אנו מרוצים מהשירות שקיבלנו מהעמותה בתקופה זו של התמודדות עם המשבר הכלכלי ומעוניינים להמשיך את ההתקשרות איתה במיזם משותף.

כיוון שתב"ת מפסיק השנה את ניהול מאגר הנתונים של תכניות שפותחו על ידיהם כמו מעברים אנו מבקשים שעמותת בעצמי תחזיק ותפעיל בשביל המשרד את המאגר. לעמותה יש הסכם עם חברה המפעילה את תכנת my business וגם שירות זה ייכלל במיזם. אנו נמצאים כעת בעיצומו של תהליך האפיון.

אנו מבקשים מוועדת המכרזים לאשר התקשרות במיזם משותף לשנת 2022. מצ"ב תקציב, אבני דרך לכל שנה והתחייבות חתומה של העמותה לכספים שלה לשנה הקרובה.

בברכה,

לימור מוסייל  
מנהלת השירות

העתק: יעל מלכה – מנהלת פ.א. פיתוח כלכלי קהילתי  
עדנה כהן – תקציבנית השירות



השירות לעבודה קהילתית | [yehuditm@molsa.gov.il](mailto:yehuditm@molsa.gov.il)  
ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים ת.ד. 1260 מיקוד 91012  
טל. 02-5085660 | פקס. 02-5085945